



**S.C. BETHESDA S.R.L.**

C.I.F.: 2693639 Nr. la Reg Com: J33 - 1 /1993

Adresa: Suceava, Calea Unirii, Nr. 25 bis

Telefon: 0230551566 Fax: 0230551567

Web: www.bethesda.ro



Nr.2/ 18 01 2018

## PLAN STRATEGIC SI DE DEZVOLTARE

2018-2023

Intocmit

Dr. Puscasu Stefan – Manager

Comitet director

Dr. Puscasu Stefan – Manager

Dr. Bolohan Dinu- Dir medical

Ec. Ratusanu Cosmin- Director general

Ec. Regus Dana

Aprobat,

Dr. Puscasu Stefan- Administrator , actionar unic



## CUPRINS

### I.DESCRIEREA SI ANALIZA SITUATIEI ACTUALE

#### 1.Tipul si profilul spitalului.

#### 2.Analiza nevoilor de ingrijire a populatiei si a pietei de servicii in regiunea de Nord-est si in mod deosebit a judetului Suceava.

#### 2.1. Analiza pietei serviciilor si a nevoilor de ingrijiri la nivel national, a regiunii Nord-Est si a judetului Suceava avind in vedere oferirea serviciilor medicale in concordanta cu specificul unitatii, dotarea si a obiectivelor de dezvoltare.

2.1.1.Characteristicile pe scurt ale celor opt regiuni de dezvoltare

2.1.2.Populația regiunii de NE per județe

2.1.3.Prevalența principalelor boli cronice în regiunea NE în 2014 (cazuri la 100 000 de locuitori)

2.1.4..Viziunea Strategiei Naționale privind Sănătatea( Sursa: Ordinul nr. 1376/2016 pentru aprobarea Planurilor regionale de servicii de sănătate- Anexă din 06/12/2016 Versiune consolidata la data de: 07/09/2017

2.1.4.1.Descrierea celor trei domenii strategice

2.1.4.2. Dezvoltarea îngrijirii clinice și paraclinice în regim ambulatoriu

2.1.4.2.1 Indrumări și orientări prevăzute în strategia națională de sănătate și ținte naționale pentru perioada 2016-2020

2.1.4.2.2. Numărul de clinici ambulatorii din spitale care oferă servicii paraclinice și numărul de clinici ambulatorii private care oferă servicii paraclinice din regiunea nord-est

2.1.4.2.3. Rețeaua de unități sanitare de îngrijire boli acute din judetul Suceava

#### 2.2. Analiza serviciilor medicale la nivelul unitatii perioada 2015-2017

2.2.1. Analiza activitatii din ambulatoriu

2.2.2. Analiza serviciilor medicale paraclinice perioada 2015-2017

2.2.3. Analiza serviciilor medicale spitalicesti

2.2.3.1.Analiza indicatorilor socio-demografici

2.2.3.2.Indicatori generali de volum si intensitate

2.2.3.3.Indicatori ai activitatii chirurgicale

2.2.3.4.Indicatori ai comorbiditatii

2.2.2. Analiza indicatorilor de utilizare a serviciilor realizati

2.2.3. Analiza indicatorilor de calitate realizati

#### 2.3. Analiza morbiditatii

2.3.1. Morbiditatea generală in Romania

2.3.2. Principalele cauze de morbiditate la nivel national

2.3.3. Analiza morbiditatii la nivelul spitalului

2.3.3.Analiza morbiditatii(principalele categorii de diagnostic) la nivelul S.C

**Bethesda SRL**

2.3.3.1.Principalii indicatori ai morbiditatii spitalizate in functie de grupa de diagnostic  
Perioada: 1.7.2016 --- 31.12.2016

2.3.3.2.Principalii indicatori ai morbiditatii spitalizate in functie de grupa de diagnostic  
Perioada (1.4.2017 --- 31.12.2017)

2.3.4. Analiza morbiditatii migrante la nivelul S.C Bethesda SRL

2.3.4.1.Morbiditatea migranta reprezinta pacientii care vin(internari)  
si pleaca(externari) din perspectiva serviciilor medicale.

#### 2.4. Analiza veniturilor si cheltuielilor

#### 2.5. Analiza resurselor umane

#### 2.6. Analiza SWOT

## **II. STRATEGIA DE DEZVOLTARE A UNITATII**

1. Prioritati strategice
2. Obiective si activitati de dezvoltare
3. Încadrare în timp - GRAFIC GANTT

## I. DESCRIEREA SI ANALIZA SITUATIEI ACTUALE

### 1. Tipul si profilul spitalului.

S.C Bethesda SRL este societate cu raspundere limitata cu sediul situat in Calea Unirii nr. 25 bis , municipiul Suceava, judetul Suceava, este inregistrata la Registrul comertului la nr. J33/1/1993 si are codul unic de inregistrare 2693639

Societatea isi desfasoara activitatea in sistem pavilionar:

- Spital cu sediu in : Calea UNIRII nr. 86 A, municipul Suceava, judetul Suceava
- Ambulatoriu de specialitate cu sediu: Calea UNIRII nr. 25 BIS, municipul Suceava, judetul Suceava.
- Farmacie cu circuit inchis cu sediu: Calea UNIRII nr. 86 A, municipiul Suceava, judetul Suceava.

Activitatea unitatii respecta politicile publice ale Ministerului Sanatatii si anume:

- respectarea dreptului la ocrotirea sanatatii populatiei, garantarea calitatii si sigurantei actului medical;
- cresterea rolului serviciilor preventive;
- asigurarea accesibilitatii la servicii, respectarea dreptului la libera alegere si a egalitatii de sanse;
- aprecierea competentelor profesionale si incurajarea dezvoltariilor; transparenta decizionala.

Obiectivul fundamental al STRATEGIEI este **creșterea continuă a calității actului medical** acordat în cadrul spitalului nostru, cu scopul final de a asigura îmbunătățirea calității vieții pacienților, dar și a familiilor acestora. Elaborarea prezentei strategii de dezvoltare instituțională a S.C Bethesda SRL în domeniul dezvoltării pe termen scurt, mediu și lung s-a realizat în conformitate cu planul strategic national în domeniul sanitar și a legislației în vigoare:

- **ORDIN Nr. 1.376/2016 pentru aprobarea Planurilor regionale de servicii de sanatate**
- Legea nr.95/2006, privind reforma în domeniul sănătății, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul MSP nr.446/2017, pentru aprobarea Procedurilor, standardelor și metodologiei de acreditare a spitalelor;
- Ordinul MSP nr.914/2006, pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare;
- Legea nr.46/2003, privind drepturile pacientului și normele de aplicare;
- Ordinul MSP nr.1764/2006, privind aprobarea criteriilor de clasificare a spitalelor locale, județene și regionale din punctul de vedere al competențelor, resurselor materiale și umane și al capacității lor de a asigura asistența medicală de urgență și îngrijirile medicale definitive pacienților aflați în stare critică;

Restructurarea sanitară impune o nouă abordare în ceea ce privește unitățile furnizoare de servicii de sănătate, respectiv profesionalizarea serviciilor de management sanitar în vederea creșterii eficienței și calității actului medical, ca premisă a îmbunătățirii stării generale de sănătate a populației. Presiunea externă, dar și cea internă, obligă spitalul la schimbări structurale, de eficiență, schimbări în volumul serviciilor și calitatea acestora, în siguranța îngrijirilor, în tehnologia folosită și în gradul de satisfacere a așteptărilor consumatorului de servicii. Toate aceste schimbări trebuie gândite de echipa managerială și cuprinse în planul strategic de dezvoltare a spitalului.